

APLICAÇÃO DO MÉTODO DA LINHA DE BALANÇO EM OBRAS INDUSTRIAIS: ESTUDO DE CASO NA REFINARIA PETROBRAS/LUBNOR

Juliana Quinderé Carneiro¹, José de Paula Barros Neto²

Bolsista PRH-ANP 31, julianaquindere@gmail.com, ¹Departamento de Engenharia Estrutural e Construção Civil, Universidade Federal do Ceará, ²Departamento de Engenharia Estrutural e Construção Civil, Universidade Federal do Ceará

R E S U M O

MOTIVAÇÃO: A motivação da presente pesquisa está relacionada a uma aparente ineficiência de planejamento de obras da indústria do petróleo, quando estão hoje disponíveis ferramentas de planejamento e controle consagradas na construção civil e que podem ser facilmente adaptáveis para obras industriais. Essa ineficiência de planejamento é preocupante, pois os atrasos e a incapacidade de prever o custo de grandes obras tem sido bastante comum. Portanto, existe um grande desperdício de recursos que potencialmente poderiam ser evitados, caso essas ferramentas fossem utilizadas.

OBJETIVO: O objetivo geral do presente trabalho é verificar, por meio de um estudo de caso, o potencial da utilização da ferramenta Linha de Balanço para o planejamento de Obras da Indústria do Petróleo.

APLICAÇÃO NA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO: Com a grande competitividade do mercado, as empresas de construção têm buscado técnicas para melhorar a sua produtividade, assim como para diminuir desperdícios e custos. O método da linha de balanço, baseado nos fundamentos da teoria das restrições e do sistema toyota de produção, vem sendo usado com esse propósito. trata-se de uma técnica que propõe a organização da produção na forma de gráfico, facilitando a visualização do andamento, alocação de recursos e o controle da obra. Por conta da sua popularidade na indústria da construção de edifícios, esse trabalho vem analisar o potencial de utilização da técnica também em obras industriais, especificamente em obras na indústria do petróleo.

RESULTADOS OBTIDOS: Comparar aspectos de planejamento / ferramentas de gestão e características das Obras de Construção Civil com a Indústria do Petróleo; Verificar o potencial da utilização da L.O.B. para o Planejamento / Controle de Obras da Indústria do Petróleo através de um estudo de caso; Analisar, de forma comparativa, a eficiência dos métodos: L.O.B. x Gráfico de Gantt.